

# TEHTY KESTÄVÄKSI

LAHTI 2030





# SISÄLLYS

1. Strategiamatkan esittely
2. Strategiakuva
3. Strategian toteutumisen tukena

# STRATEGIAMATKA

## TYÖN KÄYNNISTYS

Strategiatyö käynnistyi valtuuston kanssa skenaariotyöskentelyllä.

Valtuusto-  
seminaari  
10.9.

Johd.sem.  
21.9.

## KATSE KOHTI TULEVAA

Osallistettiin Lahti-yhteisö vahvasti mukaan strategian laadintaan. Katse tiukasti tulevassa.

Elinkeinoel.  
30.9.

Konserniy.  
7.10.

Lapset ja  
nuoret

100-dialogi  
25.9.

Esimiehet  
6.10.

Valtuusto-  
sem. 21.10.

Lahti-  
yhteisö

## KIRJOITUS & KOMMENTOINTI

Tislattiin ja kirjoitettiin strategiaa auki sekä pyydettiin kommentteja.

Henkilöstö

Johd.  
sem. 14.12.

Verkostot:  
Lausunto-  
kierros  
26.1.-7.2.

## VIILAUUS

Esiteltiin pohja-esitys strategiasta valtuustolle ja tehtiin viilauksia.

Valtuusto-  
seminaari  
3.2.

KH 7.3.  
KV 14.3.

PROSESSIN TUkena VALTUUSTON NIMEÄMÄ STRATEGIATOIMIKUNTA SEKÄ KAUPUNGIN STRATEGIARYHMÄ.

YHDESSÄ TEKEMINEN



# OSALLISTUMINEN LUKUINA

TILAISUUS	HLÖ
Valtuustoseminaarit (10.9.,21.10., 3.2.)	90
Johdon seminaarit (21.9., 14.12.)	45
Monttu auki –suurdialogi (25.9.)	100
Elinkeinoelämän työpaja (30.9.)	20
Esimiespäivä (6.10.)	110
Konserniyhtiöiden työpaja (7.10.)	15
Kaupunginjohtaja kysyy lapsilta –livelähetys (11.10)	100
Kumppanuuspöytien työpajat (13.-14.10.)	127
Skidialogit (14.10.)	30
Yrittäjäfoorumi (16.10)	12
Tulevaisuustajuus-työpaja opiskelijoille (8.11)	20
Korkeakoulutoimijoiden työpaja (13.11.)	10
Henkilöstön strategiakysely (8.-17.12.)	137
Henkilöstön keskustelutilaisuus (14.12.)	14
Joulukylä (16.12.)	40
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>870</b>



LAHTI – TEHTY KESTÄVÄKSI

# STRATEGIAN ESITTELY

# LAHTI 2030 TEHTY KESTÄVÄKSI

Suomen johtavan ympäristökaupungin  
edelläkävijyys tuo asukkaille hyvinvointia  
ja yrityksille menestystä.

AVOIMESTI VASTUULLISESTI YHDESSÄ



## KESTÄVÄSTI ELINVOIMAINEN

Lahti tarjoaa kansainvälisesti kiinnostavan toimintaympäristön älykkäiden ja kestävien ratkaisujen kehittämiseen ja liiketoimintaan.

Suomen johtava ympäristökaupunki hyödyntää edelläkävijän potentiaalinsa ja tarjoaa yrityksille sekä asukkaille kestävän kaupunkirakenteen ja kilpailukyisen liiketoimintaympäristön.

Houkuttelemme uusia yrityksiä Lahden alueelle ketterällä ja monipuolisella kaavoituksella, lupapalveluja sujuvoittamalla sekä seudullisella yhteistyöllä.

Kasvamme kehittyvänä yliopistokaupunkina ja tuemme yritysten kasvua laajalla korkeakoulujen, oppilaitosten ja yritysten yhteistyöllä.

Ratkaisemme työllisyysenhoidon haasteet ja houkuttelemme alueelle osaavaa työvoimaa.

Vahvistamme asemaamme pääkaupunkiseudun lähialueena ja kehitymme kansainvälisenä urheilu-, matkailu- ja tapahtumakaupunkina.

Teemme Lahden keskustasta elävän ja turvallisen sekä parannamme asuinalueiden viihtyisyyttä.

### ELINVOIMAN MITATTAVAT TAVOITTEET

- > Lahti on hiilineutraali 2025
- > Kiertotalous-liiketoiminta kasvaa
- > Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- > Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- > Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- > Muuttoliike on positiivinen. Väkiluvun kasvuvauhti v. 2026 on 0,5 %
- > Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v. 2030
- > Lahden koulutustaso nousee
- > Työllisyys kehittyi positiivisesti
- > Osaavan työvoiman saatavuus parantuu
- > Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5 %
- > Keskustan viihtyisyys kasvaa
- > Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille

## LAHTI 2030 TEHTY KESTÄVÄKSI

Suomen johtavan ympäristökaupungin edelläkävijäisyys tuo asukkaille hyvinvointia ja yrityksille menestystä.

## KESTÄVÄSTI HYVINVOIVA

Lahti on kaikkien lahtelaisten kaupunki, jossa jokaisella on mahdollisuus osallistua yhteisön kehittämiseen.

Edistämme hyvinvointia hyödyntämällä lähiluontoa kestävästi sekä lisäämällä matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia.

Taklaamme syrjäytymistä ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä ja etsimme yhdessä kumppaneiden kanssa ratkaisut päihdeongelmiin.

Tuemme lapsiperheitä, vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia sekä tarjoamme terveelliset ja turvalliset oppimisen ja kasvun ympäristöt.

Tarjoamme kaikenikäisille asukkaille monipuolisia osallistumisen mahdollisuuksia, ja kehitämme lahtelaisten yhteisöllisyyttä sekä me-henkeä.

Huolehdimme siitä, että Lahti on hyvän ikääntymisen kaupunki.

### HYVINVOINNIN MITATTAVAT TAVOITTEET

- > Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- > Päihteidenkäyttö vähenee
- > Syrjäytymisriskissä olevien määrä vähenee
- > Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- > Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- > Luonnon monimuotoisuus vahvistuu
- > Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- > Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät

## KESTÄVÄSTI UUDISTUVA

Lahti on innostava ja palveleva kaupunki, joka tunnetaan uudistuvasta ja kokeilevasta toiminnastaan.

Rakennamme kaupungin toiminnan talouden kestäväälle kasvulle.

Emme tee yksin, vaan etsimme aktiivisesti kumppanuuksia ja kehitämme kaupunkia yhdessä erilaisten toimijoiden kanssa.

Hyödynnämme digitalisaation tuomat mahdollisuudet ja kehitämme tiedolla johtamista.

Lupaamme sujuvan ja ystävällisen palvelukokemuksen niin kasvokkain kuin verkossa.

Kaupunki on houkutteleva työnantaja, jossa johtaminen on erinomaista ja henkilöstö on innostunutta sekä motivoitunutta.

### UUDISTUMISEN MITATTAVAT TAVOITTEET

- > Kaupungin tulorahoitus vuonna 2026 riittää kattamaan nettoinvestoinnit
- > Lahti nähdään hyvänä kumppanina
- > Tuotamme oikeaa tietoa avoimesti
- > Palvelukokemus paranee
- > Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- > Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu

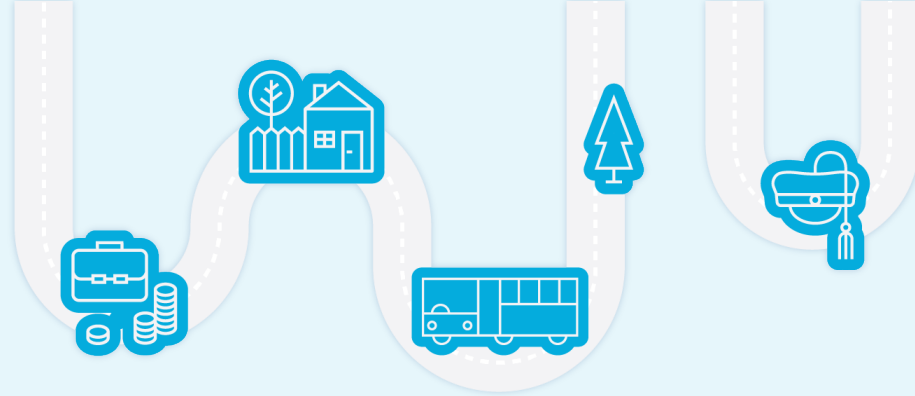




Rajattomat reitit menestyä







## RAJATTOMAT REITIT MENESTYÄ

Elinvoima tarkoittaa tahtoa ja kykyä, mutta myös mahdollisuuksia ja voimavaroja uudistua, kehittyä ja saavuttaa asioita. Lahti tarjoaa jokaiselle mahdollisuuksia edetä ja menestyä elämässään. Me sitoudumme tekemään Lahdesta innostavan paikan asua ja elää, kouluttautua, yrittää ja työskennellä. Lahteen haluaa palata, kerta toisensa jälkeen – koska Lahti on täällä juuri sinun elämäsi varten.

# KESTÄVÄSTI ELINVOIMAINEN



Lahti tarjoaa kansainvälisesti kiinnostavan toimintaympäristön älykkäiden ja kestävien ratkaisujen kehittämiseen ja liiketoimintaan.

**Suomen johtava ympäristökaupunki** hyödyntää edelläkävijän potentiaalinsa ja tarjoaa yrityksille sekä asukkaille kestävästä kaupunkirakenteesta ja kilpailukykyisen liiketoimintaympäristön.

**Houkuttelemme uusia yrityksiä** Lahden alueelle ketterällä ja monipuolisella kaavoituksella, lupapalveluja sujuvoittamalla sekä seudullisella yhteistyöllä.

**Kasvamme kehittyvänä yliopistokaupunkina** ja tuemme yritysten kasvua laajalla korkeakoulujen, oppilaitosten ja yritysten yhteistyöllä.

**Ratkaisemme työllisyydenhoidon haasteet** ja houkuttelemme alueelle osaavaa työvoimaa

**Vahvistamme asemaamme** pääkaupunkiseudun lähialueena ja kehitämme kansainvälisenä urheilu-, matkailu- ja tapahtumakaupunkina.

**Teemme Lahden keskustasta elävän** ja turvallisen sekä parannamme asuinalueiden viihtyisyyttä.

## ELINVOIMAN MITTAVAT TAVOITTEET

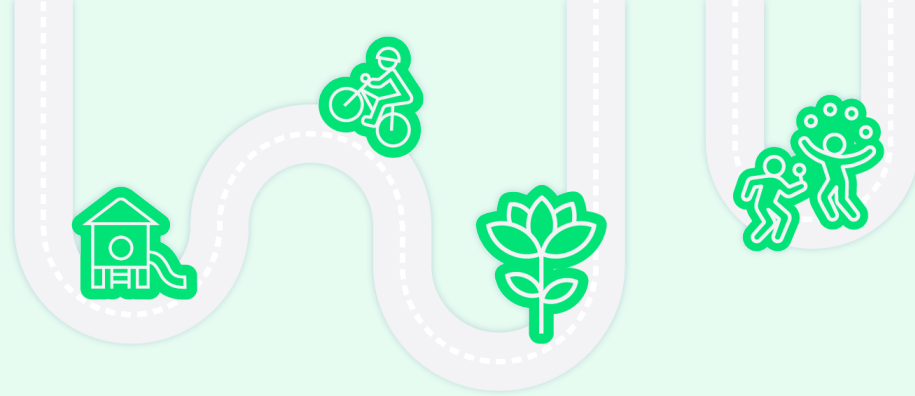
- ▶ Lahti on hiilineutraali 2025
- ▶ Kiertotalous-liiketoiminta kasvaa
- ▶ Yritysten ja työpaikkojen määrä kasvaa
- ▶ Yrittäjien arvio elinkeinopolitiikasta paranee
- ▶ Yritysten investoinnit lisääntyvät Lahden alueella
- ▶ Muuttoliike on positiivinen. Väkiluvun kasvuvauhti v.2026 on 0,5%
- ▶ Lahdessa on korkeakouluopiskelijoita 8500 hlöä v. 2026 ja 10 000 hlöä v.2030
- ▶ Lahden koulutustaso nousee
- ▶ Työllisyys kehittyy positiivisesti
- ▶ Osaavan työvoiman saatavuus parantuu
- ▶ Vierailijoiden lkm. Lahdessa palaa vuoden 2019 tasolle ja kasvaa sen jälkeen vuosittain 1,5%
- ▶ Keskustan viihtyisyys kasvaa
- ▶ Suurin osa uudesta rakentamisesta sijoittuu kestäville kaupunkirakenteen vyöhykkeille





Horisontteja hyvälle elämälle





## HORISONTTEJA HYVÄLLE ELÄMÄLLE

Hyvinvointi tarkoittaa tyytyväisyyttä omaan elämään. Silloin ovet ovat auki ja elämä on täynnä mahdollisuuksia. Meillä Lahdessa ei tarvitse mennä Vesijärveä edemmäs kalaan etsimään tätä. Horisontissa siintää hyvä elämä, joten taaksepäin ei ole tarvetta katsoa. Koska Lahdessa on tapana tehdä asiat yhdessä, jokaisen asukkaan äänellä on aina merkitystä. Lahdessa on hyvä viettää aktiivista, mielekästä elämää jokaisessa elämän vaiheessa.

# KESTÄVÄSTI HYVINVOIVA



Lahti on kaikkien lahtelaisten kaupunki, jossa jokaisella on mahdollisuus osallistua yhteisön kehittämiseen.

**Edistämme hyvinvointia** hyödyntämällä lähiluontoa kestävästi sekä lisäämällä matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia.

**Taklaamme syrjäytymistä** ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä ja etsimme yhdessä kumppaneiden kanssa ratkaisut päihdeongelmiin.

**Tuemme lapsiperheitä**, vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia sekä tarjoamme terveelliset ja turvalliset oppimisen ja kasvun ympäristöt.

**Tarjoamme kaikenikäisille** asukkaille monipuolisia osallistumisen mahdollisuuksia, ja kehitämme lahtelaisten yhteisöllisyyttä sekä me-henkeä.

**Huolehdimme siitä**, että Lahti on hyvän ikääntymisen kaupunki.

## HYVINVOINNIN MITATTAVAT TAVOITTEET

- ▶ Lahtelaiset ovat terveempiä ja liikkuvat enemmän
- ▶ Päihteidenkäyttö vähenee
- ▶ Syrjäytymisriskissä olevien määrä vähenee
- ▶ Lasten ja nuorten terveelliset elintavat, turvallisuuden ja osallisuuden kokemukset sekä koettu hyvinvointi paranevat
- ▶ Lähiluonnon virkistyskäyttömahdollisuudet kasvavat
- ▶ Luonnon monimuotoisuus vahvistuu
- ▶ Matalan kynnyksen liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksien saavutettavuus paranee
- ▶ Aktiivisesti osallistuvien asukkaiden määrä ja osallistumismahdollisuudet lisääntyvät

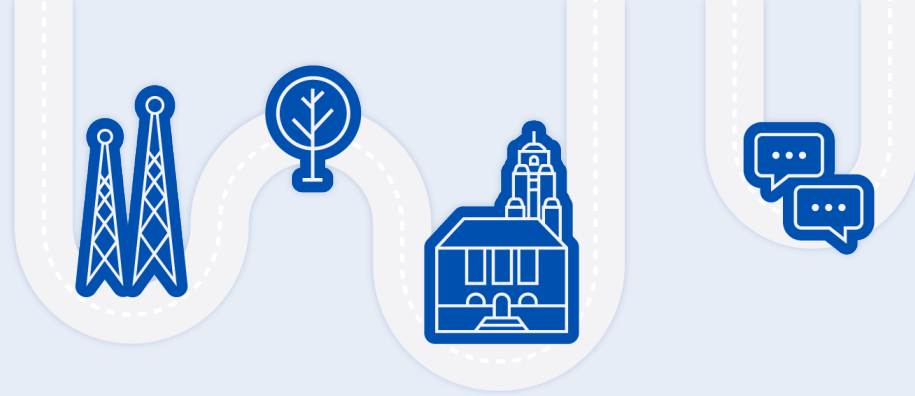


KESTÄVÄSTI UUDISTUVA



Uskallamme kurottaa korkealle





## USKALLAMME KUROTAA KORKEALLE

Me Lahdessa olemme aina olleet rohkeita oman tien kulkijoita.

Me etenemme ja kasvamme meille tyypillisellä, pelottomalla tavalla.

Me katsomme maailmaa innostuneesti ja näemme sen täynnä mahdollisuuksia kokeilla uusia asioita. Me tiedämme, että parhaat jutut tehdään yhdessä. Siksi haluamme vahvistaa yhteistyötä eri kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa sekä lisätä arjen turvallisuutta ja sujuvuutta parantavien palveluiden määrää.

Lahti on tehty sinulle, minulle. Meille kaikille.

# KESTÄVÄSTI UUDISTUVA



Lahti on innostava ja palveleva kaupunki, joka tunnetaan uudistuvasta ja kokeilevasta toiminnastaan.

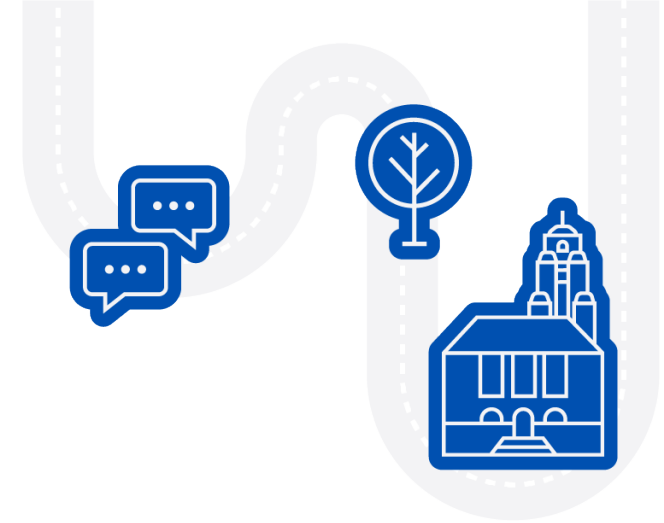
**Rakennamme kaupungin** toiminnan talouden kestäväälle kasvulle.

**Emme tee yksin**, vaan etsimme aktiivisesti kumppanuuksia ja kehitämme kaupunkia yhdessä erilaisten toimijoiden kanssa.

**Hyödynnämme digitalisaation** tuomat mahdollisuudet ja kehitämme tiedolla johtamista

**Lupaamme sujuvan** ja ystävällisen palvelukokemuksen niin kasvokkain kuin verkossa.

**Kaupunki on houkutteleva** työnantaja, jossa johtaminen on erinomaista ja henkilöstö on innostunut sekä motivoitunut.



## UUDISTUMISEN MITATTAVAT TAVOITTEET

- ▶ Kaupungin tulorahoitus vuonna 2026 riittää kattamaan nettoinvestoinnit
- ▶ Lahti nähdään hyvänä kumppanina
- ▶ Tuotamme oikeaa tietoa avoimesti
- ▶ Palvelukokemus paranee
- ▶ Lahden maine hyvänä työnantajana vahvistuu
- ▶ Kaupungin henkilöstön työhyvinvointi parantuu



# STRATEGIAN TOTEUTUMISEN TUKENA

## KESKEISET OHJELMAT JA SUUNNITELMAT

### ELINVOIMA:

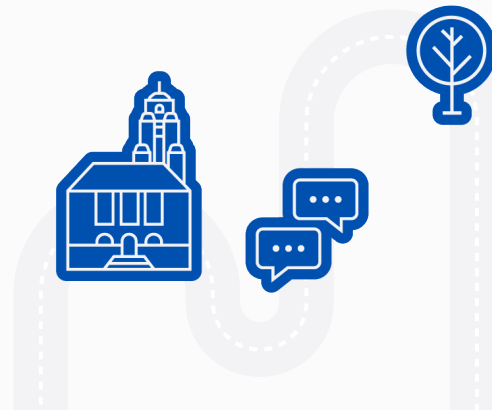
- Lahden suunta
- MAL-sopimus
- Lahden kaupunkiseudun kilpailukykystrategia
- Ympäristöohjelma
- Ekosysteemisopimus

### UUDISTUMINEN:

- Talousarvio ja -suunnitelma
- Hankintaohjelma
- Palveluohjelma
- Henkilöstöpoliittiset linjaukset

### HYVINVOINTI:

- Hyvinvointisuunnitelma
- Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma
- Lahden ikäihmisten hyvinvointisuunnitelma
- Ehkäisevän päihde- ja mielenterveyshäiriön toimintaohjelma
- Luontoaskel terveyteen -ohjelma
- Osallisuus- ja lähidemokratiamalli



### ESIM KÄRJET TA-22

### Strategian TA-kärkihankkeet

- ▶ Hiilineutraali ympäristökaupunki
- ▶ Lahti opiskelu- ja tiedekaupunki
- ▶ Työtä ja kasvun edellytyksiä
- ▶ Digitaalisesti palveleva Lahti
- ▶ Harrastustakuu ja arkiliikunta

### Yksiköiden kehityssuunnitelmat

### Kehityskeskustelut

### Päivittäinen työ

## HORISONTTEJA HYVÄLLE ELÄMÄLLE

Lahdessa on hyvä  
viettää aktiivista,  
mielekkästä elämää  
jokaisessa elämän  
vaiheessa.

## RAJATTOMAT REITIT MENESTYÄ

Lahti tarjoaa jokaiselle  
yksilöllisiä mahdollisuuksia  
opiskella, työllistyä ja  
edetä elämässään.

## HIILINEUTRAALI 2025

## USKALLAMME KUROTTAA KORKEALLE

Lahti on innostava ja  
palveleva kaupunki,  
joka uudistuu rohkeasti  
kokeilemalla.

LAHTI  
TEHTY KESTÄVÄKSI



## YHTEYSTIEDOT

Nimi Sukunimi

Puh. 041 123 4567

nimi.sukunimi@lahti.fi